



MINISTERO DELLA DIFESA

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE

3° REPARTO 8^ DIVISIONE 1^ SEZIONE

Viale dell'Università 4 - 00185 Roma

Tel. – fax. 06.49862475

r3d8s0@persociv.difesa.it

M_DGCIV

Prot. nr. 38

Del 27/01/2009

PARTENZA

A U.D.G. – U.R.P.

INTERNO

OGGETTO: *“Higher Command Studies Corse 2009”* .

Segredifesa ha reso noto l'iniziativa per la frequenza del corso indicato in oggetto presso il Baltic Defence College in Tartu (Estonia).

Il personale interessato, in possesso dei requisiti previsti dal bando consultabile sul sito [http:// www.persociv.difesa.it](http://www.persociv.difesa.it). **(nella sezione circolari ed altra documentazione)**, potrà presentare la propria candidatura presso l' 8^ Divisione -1^ Sezione di questa Direzione Generale entro il 12/02/2009.

IL DIRIGENTE DELLA DIVISIONE
(Dirig. d.ssa Marina MASSARUTI)

f.to



MINISTERO DELLA DIFESA

SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI
I REPARTO

M_D GSGDNA

(Pdc 3-3390)

All. n. 1.....

No. 0004 /114 F 07-GEN 2009

OGGETTO: Invito alla frequenza del "Higher Command Studies Course 2009" presso il Baltic Defence College in Taru (Estonia).

A: ELENCO INDIRIZZI IN ALLEGATO "A"

^^^^^^^^^^^^
Rife.: let. n. 118/44.14/1260 in data 16 dicembre 2008 di STAMADIFESA.
^^^^^^^^^^^^

1. Si invia, in allegato, copia della lettera in riferimento relativa al corso indicato in oggetto, significando che eventuali candidature di personale militare -accertato il possesso dei requisiti richiesti- dovranno pervenire a questo Segretariato Generale improrogabilmente entro il 13 febbraio 2009, per il successivo inoltro allo SMD.
2. Si precisa, inoltre, che gli oneri connessi con la frequenza dell'attività in parola sono a carico degli Enti/Organismi segnalatori.

d'ordine
IL CAPO UFFICIO
(Col. c. (cr.) s.SM Antonio LATINO)

MD_GCIV

Prot.nr. 0004036

del 20-01-2009

ARRIVO



48
22/1/09



STATO MAGGIORE DELLA DIFESA

I Reparto Personale

b

Prot. n. 118/44.14/1260
All.:1

00187 Roma,
PDC: Mar. Ca. de Sario 23484

OGGETTO: Invito alla frequenza del "Higher Command Studies Course 2009" presso il Baltic Defence College in Tartu (Estonia).

A

A	STATO MAGGIORE DELL'ESERCITO - DIPE	<u>ROMA</u>
	MARINA MILITARE - MARIUGP	<u>ROMA</u>
	AERONAUTICA MILITARE - DIPMA	<u>ROMA</u>
	COMANDO GENERALE DELL'ARMA DEI CARABINIERI	<u>ROMA</u>
	SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA/DNA	<u>ROMA</u>



1. E' pervenuto dal Comandante del Baltic Defence College l'invito per la frequenza del corso in oggetto, del quale si inviano, in allegato, i lineamenti generali. In particolare, si evidenzia che il corso:
 - è rivolto a militari nel grado di Ten.Col./Col. e gradi equivalenti, in profilo di carriera e civili di eguale rango, conoscitori della lingua inglese con livello eguale a 3333 (Stanag 6001) ed in possesso di adeguato Nulla Osta di Segretezza ("Nato Confidential");
 - ha lo scopo di formare personale che dovrà lavorare in organismi NATO o UE e Comandi multinazionali;
 - si sviluppa su 5 mesi con partenza dal 10.08.2009 (escluso l'eventuale corso propedeutico che di norma è previsto per maggio 2009).
2. Nel precisare che gli oneri connessi con la frequenza del corso in oggetto saranno a carico degli Enti di appartenenza dei candidati, si chiede di avanzare eventuali candidature entro feb. 2009, al fine di poter riscontrare il predetto College. La mancata segnalazione nei termini previsti, sarà considerata come negativa.

d'ordine

p. IL CAPO REPARTO
(Gen. D. Giovan Battista BORRINI)
IL VICE CAPO REPARTO
(Gen. B.A. Alessio CECCHETTI)

[Signature]

[Signature]

Higher Command Studies Course (HCSC) 2009

Aim

The aim of the Higher Command Studies Course is to prepare military and civilian defence officials, at NATO OF-4/5 level or equivalent, to be ready to initiate, lead, and implement transformation in the defence institutions of their own states, NATO and the EU in the context of current and future military operations.

Scope

The course is not addressed at specific functional areas, but has been developed to provide a broad understanding of the leadership and management of defence transformation programmes, both in national structures, and in NATO and the EU. The curriculum also covers issues related to the nature of modern conflict, and to higher-level decision-making and strategy and policy formulation. It places a particular emphasis on the issues and problems facing small and medium-size states. The course is divided into phases that build upon each other in support of the overall course aim. We first explore the need for transformation, and then examine what has been achieved so far by nations and international organisations. We conclude by examining the processes and tools that might be applied to initiate, lead and implement successful transformation in defence institutions.

End-state

The course will provide its graduates with the knowledge and tools to: recognise the need for and challenges of transformation in national and international defence institutions; initiate, lead and manage major transformation programmes and; assume command assignments at the operational level and major planning positions at strategic level.

Admission requirements

Prospective students should be Lieutenant Colonels/Colonels (Navy Commanders/Captains) who are considered at the time of their selection to possess the potential for promotion to the rank of General (Admiral), civil servants from MoDs (or MFAs) with equivalent rank and potential, or academics with a demonstrated potential for promotion to high-level civil servant posts.

Military students should have graduated from a Joint Command and General Staff Course, or equivalent Course at officer education level 3. Civil servants and academics must have an appropriate academic profile (at minimum Master level or NDC, GCSP, etc.).

English language level should - as an absolute minimum - be 3333 according to NATO STANAG 6001.

Students from NATO countries should hold a NATO Confidential security clearance; other students should hold a national Confidential security clearance.

Student should also possess routine computer skills (Internet MS Windows MS Word and MS PowerPoint).

Student slots

The maximum number of students for the HCSC is 20. Each Baltic State has 1 national student slots (1 military and 1 civil servant) and 1 slot for a sponsored nation. A maximum of 11 student slots is available for other countries.

Outline Course Schedule 2009

By the end of April 2009	Responses from sending states
15 May 2009	Nominee's details to Baltic Defence College
Jun-Aug 2009	Dispersed preparation
10 August-18 Dec 2009	Residential period

Accreditation

The course has been accredited by NATO Allied Command Transformation. NATO Allied Command Transformation has recognised the usefulness of the course and has granted the course Approval on 27 May 2008.

Financial Aspects

The budget for the course is provided to the Baltic Defence College by the Ministries of Defence of Estonia, Latvia and Lithuania and covers provision of teaching facilities and materials, internal and external lecturers and study trips. For the Italian student the Ministry of Defence of Estonia is responsible for the costs of accommodation in Tartu (approximately 150 (one hundred fifty) Euros per month).

Point of Contact at BALTDEFCOL

Course Director HCSC: Colonel Almantas Leika (almantas.leika@bdcol.ee)

General contact information

Baltic Defence College, Riia 12, 51013 Tartu, Estonia

Phone: +372 717 6000

Fax: +372 717 6050

E-mail: info@bdcol.ee

Website: www.bdcol.ee